



GOBIERNO
DE **SONORA**
SECRETARÍA DE
**EDUCACIÓN
Y CULTURA**



DIRECCION GENERAL

Oficio N° DG/467/2025.

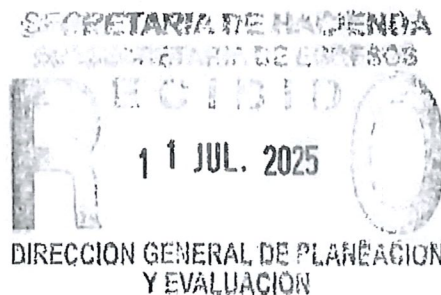
Hermosillo, Sonora; 11 de julio del 2025.

ASUNTO: ENVIO SEGUNDO INFORME TRIMESTRAL 2025.

C.P. José René Estrada Félix

Director General de Planeación y Evaluación

Presente. -



En atención a oficio No. DGPYE/239/2025 de fecha 05 de junio de 2025, envío a usted la documentación correspondiente al **II Trimestre 2025** perteneciente a este Instituto.

Esta información se envía mediante correo electrónico a la dirección: organismos@egresos.sonora.gob.mx, de acuerdo a las indicaciones recibidas.

Sin más por el momento, quedo de Usted para cualquier comentario al respecto.

Atentamente

Ma. Engracia Carrasco Valenzuela
Directora General



C.c.p. Arturo Bloch Salcido, Director de Administración y Finanzas ISEA.
C.c.p. Guadalupe Sandoval Camacho, Directora de Planeación y Evaluación ISEA.
C.c.p. Francisca Rocío Munguía Montes, Jefa del Departamento De Recursos Financieros.
C.c.p. Expediente.
MECV/ABS/FRMM/le.





Matriz de Indicadores para Resultados

2025

Dependencia/Entidad:	INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS
Programa Presupuestario:	E101E09 EDUCACIÓN PARA ADULTOS CON IGUALDAD
Eje del PED:	E1 UN GOBIERNO PARA TODAS Y TODOS
Objetivo del PED:	01 EDUCACIÓN, CULTURA, JUVENTUD, DEPORTE, CIENCIA, TECNOLOGÍA Y SOCIEDAD DIGITAL
Beneficiarios:	POBLACIÓN ABIERTA

	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores			Avances					Meta Anual	% Avance	Línea Base	Sentido	Frecuencia	Medios Verificación	Supuestos
		Nombre	Unidad	Fórmula	I	II	III	IV	Acumulado							
FIN	Contribuir al bienestar social e igualdad mediante la prestación de servicios educativos, a población de 15 años y más, destinados a disminuir el rezago educativo.	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS EN CONDICIÓN DE REZAGO EDUCATIVO.	PORCENTAJE	(POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS QUE NO CONCLUYÓ LA EDUCACIÓN BÁSICA/TOTAL DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS)X100	0	0	0	0	0%	18.98%	0%	2023 (20.40)	DESCENDENTE	ANUAL	ESTIMACIÓN DEL REZAGO EN ESTADÍSTICAS PUBLICADAS POR EL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS (INEA) EN EL SITIO (ELEGIR ESTIMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023): HTTPS://WWW.GOB.MX/INEA/DOCUMENTOS/REZAGO-EDUCATIVO	La deserción escolar de educación primaria y educación secundaria se mantiene constante, y en medida de que esta población no se reincorpore a la educación escolarizada antes de cumplir 15 años, formará parte de la población en condición de rezago educativo.
			PORCENTAJE		0	0	0	0								
PROPOSITO	Personas de 15 años o más en situación de rezago educativo reciben servicios educativos en los diferentes niveles. La población de 15 años y más en condición de rezago educativo supera esta situación.	PORCENTAJE DE PERSONAS ATENDIDAS EN FUNCIÓN DE LA POBLACIÓN EN REZAGO.	PORCENTAJE	PERSONAS DE 15 AÑOS O MAS ATENDIDOS CON LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LOS DIFERENTES NIVELES/POBLACIÓN DE 15 AÑOS O MÁS EN SITUACIÓN DE REZAGO EDUCATIVO EN EL PERIODO -T)*100	0	0	0	0	0%	6.99%	0%	2016 (11.53)	ASCENDENTE	ANUAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	La demanda de servicios por educandos/as de 15 años o más permanece constante.
			PORCENTAJE		0	0	0	0								
		PORCENTAJE DE PERSONAS BENEFICIARIAS DE 15 AÑOS Y MÁS EN SITUACIÓN DE REZAGO EDUCATIVO QUE CONCLUYEN NIVEL EN ALFABETIZACIÓN, PRIMARIA Y SECUNDARIA	PORCENTAJE	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL DE ALFABETIZACIÓN, PRIMARIA Y SECUNDARIA EN EL PERIODO T/POBLACIÓN DE 15 AÑOS O MÁS EN SITUACIÓN DE REZAGO EDUCATIVO EN EL PERIODO -T)*100	0	0	0	0	0%	4.74%	0%	2022 (3.60)	ASCENDENTE	ANUAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as de los servicios educativos que superan su condición de rezago educativo adquieren las herramientas necesarias para mejorar su calidad de vida.
			PORCENTAJE		0	0	0	0								
Componente1	Personas beneficiarias que se han alfabetizado.	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL PROCESO DE ALFABETIZACIÓN.	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS ALFABETIZADAS EN EL PERIODO	212	322	0	0	534	1300	41.08%	2016 (6246.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as de los servicios educativos que superan su condición de rezago educativo adquieren las herramientas necesarias para mejorar su calidad de vida.
Componente2	Personas beneficiarias que han concluido nivel primaria.	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE PRIMARIA.	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS QUE CONCLUYEN NIVEL PRIMARIA.	3109	3461	0	0	6570	9040	72.68%	2016 (20226.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as de los servicios educativos que superan su condición de rezago educativo adquieren las herramientas necesarias para mejorar su calidad de vida.
Componente3	Personas beneficiarias que han concluido nivel secundaria.	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE SECUNDARIA.	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS QUE CONCLUYEN NIVEL SECUNDARIA.	3127	3824	0	0	7051	12150	58.03%	2016 (23298.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as de los servicios educativos que superan su condición de rezago educativo adquieren las herramientas necesarias para mejorar su calidad de vida.
Componente4	Inscripción para Preparatoria Abierta realizada	ALUMNOS QUE SOLICITAN SERVICIOS DE INSCRIPCIÓN EN PREPARATORIA ABIERTA	ALUMNO	ALUMNOS INSCRITOS EN PREPARATORIA ABIERTA	1796	1199	0	0	2995	6474	46.26%	2023 (6294.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA INTEGRAL PARA LA OPERACIÓN DE SISTEMAS ABIERTOS Y A DISTANCIA (SIOSAD) Y PREPAAP	Las personas jóvenes y adultas de 15 años o más que no cuentan con su bachillerato, de manera permanente se está incrementando por la falta de estrategias de retención de los subsistemas escolarizados para contener el abandono escolar y por la falta de cobertura de los servicios.



Matriz de Indicadores para Resultados

2025

	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores			Avances					Meta Anual	% Avance	Línea Base	Sentido	Frecuencia	Medios Verificación	Supuestos
		Nombre	Unidad	Fórmula	I	II	III	IV	Acumulado							
C1-A01	Acreditación de exámenes en el nivel inicial (alfabetización).	EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL INICIAL (ALFABETIZACIÓN).	EXÁMEN	TOTAL DE EXÁMENES ACREDITADOS EN EL NIVEL INICIAL (ALFABETIZACIÓN).	435	649	0	0	1084	2340	46.32%	2023 (3484.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as buscan la validación de los conocimientos adquiridos, ya sea a través de los módulos o por experiencia previa.
C1-A02	Alfabetización de personas beneficiarias pertenecientes a grupos prioritarios (Adultos mayores de 60 años y más, CERESOS Y CEFERESOS, Jornaleros Agrícolas migrantes, personas con discapacidad).	PERSONAS BENEFICIARIAS ALFABETIZADAS PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIARIAS ALFABETIZADAS PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS.	86	126	0	0	212	420	50.48%	2023 (1032.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	La demanda de servicios por educandos/as de 15 años o más permanece constante.
C2-A01	Acreditación de exámenes en el nivel de primaria	EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE PRIMARIA	EXÁMEN	TOTAL DE EXÁMENES ACREDITADOS EN EL NIVEL DE PRIMARIA.	10468	12126	0	0	22594	40681	55.54%	2023 (61880.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as buscan la validación de los conocimientos adquiridos, ya sea a través de los módulos o por experiencia previa.
C2-A02	Conclusión del nivel de primaria de personas beneficiarias pertenecientes a grupos prioritarios (Adultos mayores de 60 años y más, CERESOS Y CEFERESOS, Jornaleros Agrícolas migrantes, personas con discapacidad).	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL PRIMARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL DE PRIMARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS	764	787	0	0	1551	1210	128.18%	2023 (2218.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	La demanda de servicios por educandos/as de 15 años o más permanece constante.
C3-A01	Acreditación de exámenes en el nivel de secundaria	EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE SECUNDARIA	EXÁMEN	TOTAL DE EXÁMENES ACREDITADOS EN EL NIVEL SECUNDARIA	17593	20687	0	0	38280	65611	58.34%	2023 (122536.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	Los/as educandos/as buscan la validación de los conocimientos adquiridos, ya sea a través de los módulos o por experiencia previa.
C3-A02	Conclusión del nivel de secundaria de personas beneficiarias pertenecientes a grupos prioritarios (Adultos mayores de 60 años y más, CERESOS Y CEFERESOS, Jornaleros Agrícolas migrantes, personas con discapacidad).	PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL SECUNDARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).	PERSONA	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL DE SECUNDARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS.	660	709	0	0	1369	1260	108.65%	2023 (2328.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA AUTOMATIZADOS DE SEGUIMIENTO Y ACREDITACIÓN (SASA) EXISTENTES EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DE ISEA	La demanda de servicios por educandos/as de 15 años o más permanece constante.
C4-A01	Realización de solicitud de exámenes en el nivel de preparatoria	EXÁMENES SOLICITADOS POR LOS ALUMNOS INSCRITOS EN EL NIVEL DE PREPARATORIA	EXÁMEN	TOTAL DE EXÁMENES QUE SOLICITAN LOS ALUMNOS DE PREPARATORIA ABIERTA	19876	17789	0	0	37665	61200	61.54%	2023 (55420.00)	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	REPORTES EXTERNOS DEL SISTEMA INTEGRAL PARA LA OPERACIÓN DE SISTEMAS ABIERTOS Y A DISTANCIA (SIOSAD) Y PREPAAP	Los/as educandos/as buscan la validación de los conocimientos adquiridos.



Análisis cualitativo de las metas programadas en la Matriz de Indicadores de Resultados					
Dependencia/Entidad:		INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS			
Programa Presupuestal:		E101E09 EDUCACIÓN PARA ADULTOS CON IGUALDAD			
Período que se reporta:		SEGUNDO TRIMESTRE 2025			
Parámetros de semaforización:		Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)	Cumplimiento Mejorable (60 - 79%)	Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)	Programado
FIN					
Indicador: PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS EN CONDICIÓN DE REZAGO EDUCATIVO.				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		No Programado		18.98%	0%
ANÁLISIS CUALITATIVO: Sin programación					
PROPÓSITO					
Indicador: PORCENTAJE DE PERSONAS ATENDIDAS EN FUNCIÓN DE LA POBLACIÓN EN REZAGO.				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		No Programado		6.99%	0%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Fin:					
Indicador: PORCENTAJE DE PERSONAS BENEFICIARIAS DE 15 AÑOS Y MÁS EN SITUACIÓN DE REZAGO EDUCATIVO QUE CONCLUYEN NIVEL EN ALFABETIZACIÓN, PRIMARIA Y SECUNDARIA				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		No Programado		4.74%	0%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Fin:					
COMPONENTE1					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL PROCESO DE ALFABETIZACIÓN.				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		89.3% - Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)		1300	41.08%



Parámetros de semaforización:		Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)	Cumplimiento Mejorable (60 - 79%)	Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)	Programado
COMPONENTE1					
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Propósito:					
COMPONENTE2					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE PRIMARIA.				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		149.22% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)		9040	72.68%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Propósito:					
COMPONENTE3					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE SECUNDARIA.				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		122.75% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)		12150	58.03%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Propósito:					
COMPONENTE4					
Indicador: ALUMNOS QUE SOLICITAN SERVICIOS DE INSCRIPCIÓN EN PREPARATORIA ABIERTA				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		97.15% - Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)		6474	46.26%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Propósito:					
C1-A01					
Indicador: EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL INICIAL (ALFABETIZACIÓN).				META ANUAL	% DE AVANCE



Parámetros de semaforización:		Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)	Cumplimiento Mejorable (60 - 79%)	Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)	Programado
C1-A01					
Eficacia:	100.74% - Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)			2340	46.32%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C1-A02					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS ALFABETIZADAS PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:	117.78% - Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)			420	50.48%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C2-A01					
Indicador: EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE PRIMARIA				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:	114.03% - Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)			40681	55.54%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C2-A02					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL PRIMARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:	258.5% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)			1210	128.18%



Parámetros de semaforización:		Cumplimiento Óptimo (80 - 120%)	Cumplimiento Mejorable (60 - 79%)	Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)	Programado
C2-A02					
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C3-A01					
Indicador: EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE SECUNDARIA				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		123.41% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)		65611	58.34%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C3-A02					
Indicador: PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL SECUNDARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD).				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		217.3% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)		1260	108.65%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					
C4-A01					
Indicador: EXÁMENES SOLICITADOS POR LOS ALUMNOS INSCRITOS EN EL NIVEL DE PREPARATORIA				META ANUAL	% DE AVANCE
Eficacia:		123.03% - Cumplimiento en riesgo (<60% o >120%)		61200	61.54%
Causa del Incumplimiento:					
Efecto del Incumplimiento:					
Impacto del Incumplimiento en el Componente:					

NOTAS:
1. El valor de la meta anual corresponde al valor de la programación modificada.



- 2. El **valor del porcentaje de avance** es con respecto a la meta anual.
- 3. El **parámetro del semáforo** se asigna de acuerdo al avance programado y acumulado al trimestre que se reporta.
- 4. El **porcentaje de cumplimiento** que se muestra junto al parámetro asignado en el punto anterior, corresponde al avance acumulado con respecto a la programación acumulada al trimestre que se reporta.
- 5. Para el caso de los **indicadores no acumulables**, el porcentaje de avance trimestral es igual al porcentaje de avance anual.
- 6. El valor del porcentaje de avance de los **indicadores descendentes** se calcula dividiendo la meta / avance.