



GOBIERNO  
DE SONORA  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN  
Y CULTURA



ISEA  
INSTITUTO SONORENSE DE  
EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS

**DIRECCION GENERAL**

Oficio N° DG/699/2025.

Hermosillo, Sonora; 10 de octubre del 2025.

**ASUNTO: ENVIO TERCER INFORME TRIMESTRAL 2025.**

SECRETARIA DE HACIENDA  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

RECIBIDO  
11 OCT. 2025

DIRECCION GENERAL DE PLANEACION  
Y EVALUACION

**C.P. José René Estrada Félix**  
Director General de Planeación y Evaluación  
Presente. -

En atención a oficio No. DGPYE/509/2025 de fecha 12 de septiembre de 2025, envío a usted la documentación correspondiente al **III Trimestre 2025** perteneciente a este Instituto.

Esta información se envía mediante correo electrónico a la dirección: [organismos@egresos.sonora.gob.mx](mailto:organismos@egresos.sonora.gob.mx), de acuerdo a las indicaciones recibidas.

Sin más por el momento, quedo de Usted para cualquier comentario al respecto.

**Atentamente**

**Ma. Engracia Carrazco Valenzuela**  
Directora General



GOBIERNO DE SONORA  
INSTITUTO SONORENSE DE  
EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS  
**DIRECCIÓN GENERAL**

C.c.p. Arturo Bloch Salcido, Director de Administración y Finanzas ISEA.  
C.c.p. Guadalupe Sandoval Camacho, Directora de Planeación y Evaluación ISEA.  
C.c.p. Francisca Rocío Munguía Montes, Jefa del Departamento De Recursos Financieros.  
C.c.p. Expediente.  
MECV/ABS/FRMM/le.



Calle Madrid S/N. esq. Edel Castellanos C.P. 83260, Col. Prados del Centenario.  
Hermosillo, Sonora. Tel (662) 215-18-81



Gobierno del  
Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
INFORME DE AVANCE PROGRAMATICO 2025  
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

ETCA-III-04  
TRIMESTRE: TERCERO

| CLAVE | NOMBRE DEL INDICADOR | UNI. DE MEDIDA | TIPO META | VAL. ACUM. | DATOS | PROGRAMADO ORIGINAL |       |       |       |            | MODIFICADO |       |       |       |            | REALIZADO |       |       |       | % DE AVANCE TRIMESTRAL |
|-------|----------------------|----------------|-----------|------------|-------|---------------------|-------|-------|-------|------------|------------|-------|-------|-------|------------|-----------|-------|-------|-------|------------------------|
|       |                      |                |           |            |       | TRIM1               | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 | META ANUAL | TRIM1      | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 | META ANUAL | TRIM1     | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 |                        |

DEPENDENCIA / ENTIDAD: 40885 INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 001 DIRECCIÓN GENERAL

|                        |                                     |           |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
|------------------------|-------------------------------------|-----------|---|----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| E101E09                | EDUCACIÓN PARA ADULTOS CON IGUALDAD |           |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| 280                    | CONTROL Y VIGILANCIA                |           |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
|                        | AUDITORIAS REALIZADAS               | AUDITORÍA | A | SI | MET | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 % |
|                        |                                     |           |   |    | NUM | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |        |
| EVALUACION CUALITATIVA |                                     |           |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| SIN PROGRAMACIÓN       |                                     |           |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |

|                                                                                                                                                     |                                                                                             |          |   |    |     |      |      |      |      |       |      |      |      |       |       |       |       |       |      |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----|-----|------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---------|
| 287                                                                                                                                                 | COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA                                                                 |          |   |    |     |      |      |      |      |       |      |      |      |       |       |       |       |       |      |         |
|                                                                                                                                                     | CONVENIOS CELEBRADOS (ALIANZAS EDUCATIVAS) CON EL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y SOCIEDAD CIVIL. | CONVENIO | A | SI | MET | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 12.00 | 3.00 | 6.00 | 9.00 | 12.00 | 12.00 | 33.33 | 16.67 | 11.11 | 0.00 | 11.11 % |
|                                                                                                                                                     |                                                                                             |          |   |    | NUM | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 12.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00  | 12.00 | 1.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00 |         |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                              |                                                                                             |          |   |    |     |      |      |      |      |       |      |      |      |       |       |       |       |       |      |         |
| NO SE FIRMARON CONVENIOS DE COLABORACIÓN, SIN EMBARGO, SE CONTINÚA TRABAJANDO EN ACORDAR FECHAS Y LUGARES PARA LA SUSCRIPCIÓN DE DICHOS DOCUMENTOS. |                                                                                             |          |   |    |     |      |      |      |      |       |      |      |      |       |       |       |       |       |      |         |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 002 COORDINACIÓN DE PREPARATORIA ABIERTA

|                        |                                                        |        |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
|------------------------|--------------------------------------------------------|--------|---|----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
|                        | UNIDADES OPERATIVAS DE ASESORÍA DE PREPARATORIA (UOAP) | UNIDAD | A | SI | MET | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 % |
|                        |                                                        |        |   |    | NUM | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 2.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |        |
| EVALUACION CUALITATIVA |                                                        |        |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| SIN PROGRAMACIÓN       |                                                        |        |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |

|                                                                                                                                    |                                                                        |        |   |    |     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------|---|----|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|---------|
| 675                                                                                                                                | PREPARATORIA ABIERTA                                                   |        |   |    |     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |         |
|                                                                                                                                    | ALUMNOS QUE SOLICITAN SERVICIOS DE INSCRIPCIÓN EN PREPARATORIA ABIERTA | ALUMNO | A | SI | MET | 1810.00 | 1538.00 | 1852.00 | 1468.00 | 6668.00 | 1618.00 | 3083.00 | 4959.00 | 6474.00 | 6474.00 | 111.00  | 97.15   | 97.90   | 0.00 | 97.90 % |
|                                                                                                                                    |                                                                        |        |   |    | NUM | 1810.00 | 1538.00 | 1852.00 | 1468.00 | 6668.00 | 1618.00 | 1465.00 | 1876.00 | 1515.00 | 6474.00 | 1796.00 | 1199.00 | 1860.00 | 0.00 |         |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                             |                                                                        |        |   |    |     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |         |
| SE DIERON A CONOCER LOS MODELOS EDUCATIVOS DE PREPARATORIA DEL ISEA EN DIFERENTES CENTROS DE TRABAJO DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO. |                                                                        |        |   |    |     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |         |
| SE PARTICIPÓ ACTIVAMENTE EN LAS FERIAS DE SERVICIOS "SONORA ATIENDE" Y EN LA 1ER FERIA Y 2DA DE LA PAZ EN CAJEME.                  |                                                                        |        |   |    |     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |         |



Gobierno del  
Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMATICO 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

ETCA-III-04

TRIMESTRE: TERCERO

| CLAVE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | NOMBRE DEL INDICADOR                                                       | UNI. DE MEDIDA | TIPO META | VAL. ACUM. | DATOS | PROGRAMADO ORIGINAL |          |          |          |            | MODIFICADO |          |          |          |            | REALIZADO |          |          |       | % DE AVANCE TRIMESTRAL |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|-------|---------------------|----------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|----------|------------|-----------|----------|----------|-------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                |           |            |       | TRIM1               | TRIM2    | TRIM3    | TRIM4    | META ANUAL | TRIM1      | TRIM2    | TRIM3    | TRIM4    | META ANUAL | TRIM1     | TRIM2    | TRIM3    | TRIM4 |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | EXÁMENES SOLICITADOS POR LOS ALUMNOS INSCRITOS EN EL NIVEL DE PREPARATORIA | EXÁMEN         | A         | SI         | MET   | 16255.00            | 14360.00 | 16585.00 | 14000.00 | 61200.00   | 16255.00   | 30615.00 | 47200.00 | 61200.00 | 61200.00   | 122.28    | 123.03   | 118.37   | 0.00  | 118.37 %               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                |           |            | NUM   | 16255.00            | 14360.00 | 16585.00 | 14000.00 | 61200.00   | 16255.00   | 14360.00 | 16585.00 | 14000.00 | 61200.00   | 19876.00  | 17789.00 | 18206.00 | 0.00  |                        |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                            |                |           |            |       |                     |          |          |          |            |            |          |          |          |            |           |          |          |       |                        |
| REALIZACIÓN DE ACCIONES DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y SECTORES DE LA SOCIEDAD.<br>SE APERTURA UNA SEDE DE APLICACIÓN DE EXÁMENES, CON EL OBJETO DE ATENDER A LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARIZPE, COMPROMISO QUE QUEDARA SIGNADO MEDIANTE UN CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA PRESIDENTA MUNICIPAL Y NUESTRA DIRECTORA GENERAL DEL ISEA. |                                                                            |                |           |            |       |                     |          |          |          |            |            |          |          |          |            |           |          |          |       |                        |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 003 DIRECCIÓN DE SERVICIOS EDUCATIVOS

|                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |      |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                                     | PERSONAS VOLUNTARIAS BENEFICIARIAS DEL SUBSIDIO (PVBS) QUE APOYAN EN LA ASESORÍA HISPANOHABLANTE Y BILINGÜE, FORMADAS. | PERSONA | A | NO | MET | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 75.50  | 115.00 | 97.00 | 0.00 | 97.00 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        |         |   |    | NUM | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 200.00 | 151.00 | 230.00 | 194.00 | 0.00  |      |         |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |      |         |
| DURANTE EL TRIMESTRE SE REALIZAN JORNADAS DE FORMACIÓN EN LÍNEA NACIONAL Y JORNADA ESTATAL DE FORMACIÓN DONDE PARTICIPA TANTO PERSONAL INSTITUCIONAL COMO PVS QUE PARTICIPAN EN LA OPERACIÓN DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS QUE PROMUEVE EL INSTITUTO. |                                                                                                                        |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |      |         |

|                                                                                                                                                                                                          |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|---|----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|--------|------|----------|
| 432                                                                                                                                                                                                      | FOMENTO A LA IGUALDAD ENTRE MUJERES Y HOMBRES        |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
|                                                                                                                                                                                                          | CONFERENCIAS IMPLEMENTADAS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO | CONFERENCIA | A | SI | MET | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 1.00 | 7.00 | 1.00 | 3.00 | 4.00 | 6.00 | 6.00 | 100.00 | 100.00 | 150.00 | 0.00 | 150.00 % |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                      |             |   |    | NUM | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 1.00 | 7.00 | 1.00 | 2.00 | 1.00 | 2.00 | 6.00 | 1.00   | 2.00   | 3.00   | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                   |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
| EN LAS CONFERENCIAS IMPLEMENTADAS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO SE LOGRÓ PARTICIPAR EN EL TRIMESTRE JULIO-SEPTIEMBRE 2025, CON LOS 3 TEMAS SIGUIENTES:                                                       |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
| 1.-PROTOCOLO PARA PREVENIR Y ATENDER EL HOSTIGAMIENTO SEXUAL Y EL ACOSO SEXUAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE SONORA"<br>SE REALIZO EL DÍA 20 DE AGOSTO CON UNA PARTICIPACIÓN DE 65 PERSONAS |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
| 2.- PROTOCOLO ZONA SALVA<br>SE REALIZO EL DÍA 20 DE AGOSTO CON UNA PARTICIPACIÓN DE 65 PERSONAS                                                                                                          |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |
| 3.- PERSPECTIVA DE GÉNERO<br>SE REALIZO EL DÍA 20 DE SEPTIEMBRE CON UN TOTAL 128 PARTICIPANTES                                                                                                           |                                                      |             |   |    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |        |      |          |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 004 DIRECCIÓN DE ACREDITACIÓN Y CERTIFICACIÓN

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                   |         |   |    |     |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|---|----|-----|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A TRÁMITES | TRÁMITE | A | SI | MET | 75.00 | 85.00 | 95.00 | 65.00 | 320.00 | 150.00 | 230.00 | 320.00 | 400.00 | 400.00 | 164.00 | 184.78 | 192.81 | 0.00 | 192.81 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                   |         |   |    | NUM | 75.00 | 85.00 | 95.00 | 65.00 | 320.00 | 150.00 | 80.00  | 90.00  | 80.00  | 400.00 | 246.00 | 179.00 | 192.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                                              |                                   |         |   |    |     |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
| AUMENTO EN LA DEMANDA POR LA NECESIDAD DE ADULTOS, QUE NECESITAN SU DOCUMENTO DE CONCLUSIÓN DE NIVEL, PARA CONSEGUIR UN TRABAJO, OBTENER UN MEJOR INGRESO EN SU TRABAJO, BENEFICIO DE LIBERTAD ANTICIPADA PARA UN PPL (SOLICITADO POR SUS FAMILIARES) O CONTINUAR CON SUS ESTUDIOS. |                                   |         |   |    |     |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |

|     |                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 613 | ATENCIÓN AL REZAGO EDUCATIVO DE PERSONAS QUE NO SABEN LEER NI ESCRIBIR (ALFABETIZACIÓN) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|



Gobierno del  
Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMATICO 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

ETCA-III-04

TRIMESTRE: TERCERO

| CLAVE                                                                                                                                                                                                                       | NOMBRE DEL INDICADOR                                                                                | UNI. DE MEDIDA | TIPO META | VAL. ACUM. | DATOS | PROGRAMADO ORIGINAL |        |        |        |            | MODIFICADO |         |         |         |            | REALIZADO |        |        |       | % DE AVANCE TRIMESTRAL |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|-------|---------------------|--------|--------|--------|------------|------------|---------|---------|---------|------------|-----------|--------|--------|-------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                     |                |           |            |       | TRIM1               | TRIM2  | TRIM3  | TRIM4  | META ANUAL | TRIM1      | TRIM2   | TRIM3   | TRIM4   | META ANUAL | TRIM1     | TRIM2  | TRIM3  | TRIM4 |                        |
|                                                                                                                                                                                                                             | EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL INICIAL (ALFABETIZACIÓN). | EXÁMEN         | A         | SI         | MET   | 455.00              | 783.00 | 840.00 | 646.00 | 2724.00    | 414.00     | 1076.00 | 1760.00 | 2340.00 | 2340.00    | 105.07    | 100.74 | 117.95 | 0.00  | 117.95 %               |
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                     |                |           |            | NUM   | 455.00              | 783.00 | 840.00 | 646.00 | 2724.00    | 414.00     | 662.00  | 684.00  | 580.00  | 2340.00    | 435.00    | 649.00 | 992.00 | 0.00  |                        |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |                |           |            |       |                     |        |        |        |            |            |         |         |         |            |           |        |        |       |                        |
| SE CONTÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS VOLUNTARIAS CON SUBSIDIO (PVS) QUE APOYARON LOS PROCESOS DE ASESORÍA Y DE APLICACIÓN DE EXÁMENES. EN RELACIÓN A LA APLICACIÓN DE EXÁMENES SE PRESENTÓ UN 97% DE ACREDITACIÓN. |                                                                                                     |                |           |            |       |                     |        |        |        |            |            |         |         |         |            |           |        |        |       |                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |        |   |    |     |         |          |          |         |          |         |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|----|-----|---------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------|----------|
| 614                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ATENCIÓN A PERSONAS EN REZAGO EDUCATIVO EN NIVEL PRIMARIA                             |        |   |    |     |         |          |          |         |          |         |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE PRIMARIA | EXÁMEN | A | SI | MET | 6795.00 | 10085.00 | 10053.00 | 8906.00 | 35839.00 | 8609.00 | 19814.00 | 29777.00 | 38836.00 | 38836.00 | 121.59   | 114.03   | 114.72   | 0.00 | 114.72 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |        |   |    | NUM | 6795.00 | 10085.00 | 10053.00 | 8906.00 | 35839.00 | 8609.00 | 11205.00 | 9963.00  | 9059.00  | 38836.00 | 10468.00 | 12126.00 | 11566.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |        |   |    |     |         |          |          |         |          |         |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
| APLICACIÓN DE EXÁMENES EN LÍNEA DE FORMA PERMANENTE.<br>SE CONTÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS VOLUNTARIAS CON SUBSIDIO (PVS) QUE APOYARON LOS PROCESOS DE ASESORÍA Y DE APLICACIÓN DE EXÁMENES.<br>EN RELACIÓN A LA APLICACIÓN DE EXÁMENES SE PRESENTÓ UN 86% DE ACREDITACIÓN |                                                                                       |        |   |    |     |         |          |          |         |          |         |          |          |          |          |          |          |          |      |          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                         |        |   |    |     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|----|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------|----------|
| 615                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ATENCIÓN A PERSONAS EN REZAGO EDUCATIVO EN NIVEL SECUNDARIA                             |        |   |    |     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | EXÁMENES ACREDITADOS POR LAS PERSONAS BENEFICIARIAS ATENDIDAS EN EL NIVEL DE SECUNDARIA | EXÁMEN | A | SI | MET | 12047.00 | 19267.00 | 19078.00 | 15919.00 | 66311.00 | 12010.00 | 31018.00 | 42315.00 | 53460.00 | 53460.00 | 146.49   | 123.41   | 146.30   | 0.00 | 146.30 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                         |        |   |    | NUM | 12047.00 | 19267.00 | 19078.00 | 15919.00 | 66311.00 | 12010.00 | 19008.00 | 11297.00 | 11145.00 | 53460.00 | 17593.00 | 20687.00 | 23628.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |        |   |    |     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |          |
| APLICACIÓN DE EXÁMENES EN LÍNEA DE FORMA PERMANENTE.<br>SE CONTÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS VOLUNTARIAS CON SUBSIDIO (PVS) QUE APOYARON LOS PROCESOS DE ASESORÍA Y DE APLICACIÓN DE EXÁMENES.<br>EN RELACIÓN A LA APLICACIÓN DE EXÁMENES SE PRESENTÓ UN 93% DE ACREDITACIÓN. |                                                                                         |        |   |    |     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |          |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 005 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

|                                                       |                                                |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |          |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|------|----------|
|                                                       | ÍNDICE DE CALIDAD EN LOS INFORMES TRIMESTRALES | PUNTOS | A | NO | MET | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 93.00 | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 100.00 % |
|                                                       |                                                |        |   |    | NUM | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 93.00 | 100.00 | 100.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                |                                                |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |          |
| SE LOGRARON LOS PUNTOS PROGRAMADAS PARA EL TRIMESTRE. |                                                |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |          |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 006 DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA

|                                                                                                                      |                                               |           |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                      | SERVICIO Y MANTENIMIENTO A EQUIPOS DE CÓMPUTO | SERVICIOS | A | SI | MET | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 400.00 | 110.00 | 220.00 | 330.00 | 440.00 | 440.00 | 161.82 | 111.82 | 105.45 | 0.00 | 105.45 % |
|                                                                                                                      |                                               |           |   |    | NUM | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 400.00 | 110.00 | 110.00 | 110.00 | 110.00 | 440.00 | 178.00 | 68.00  | 102.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                               |                                               |           |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
| SE INCLUYE LA REVISIÓN Y LA CORRECCIÓN DE FALLAS TÉCNICAS SOLICITADAS POR LAS DIFERENTES ÁREAS DURANTE EL TRIMESTRE. |                                               |           |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |



Gobierno del  
Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMATICO 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

ETCA-III-04

TRIMESTRE: TERCERO

| CLAVE | NOMBRE DEL INDICADOR | UNI. DE MEDIDA | TIPO META | VAL. ACUM. | DATOS | PROGRAMADO ORIGINAL |       |       |       |            | MODIFICADO |       |       |       |            | REALIZADO |       |       |       | % DE AVANCE TRIMESTRAL |
|-------|----------------------|----------------|-----------|------------|-------|---------------------|-------|-------|-------|------------|------------|-------|-------|-------|------------|-----------|-------|-------|-------|------------------------|
|       |                      |                |           |            |       | TRIM1               | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 | META ANUAL | TRIM1      | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 | META ANUAL | TRIM1     | TRIM2 | TRIM3 | TRIM4 |                        |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 007 DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

|                                                               |                                                                  |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                               | ÍNDICE DE CALIDAD EN LOS INFORMES SOBRE EL GASTO<br>FEDERALIZADO | PUNTOS | A | NO | MET | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 100.00 % |
|                                                               |                                                                  |        |   |    | NUM | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 0.00   |      |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                        |                                                                  |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
| SE REPORTÓ EL TOTAL DE INDICADORES Y DEL EJERCICIO DEL GASTO. |                                                                  |        |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 008 UNIDAD DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN

|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |             |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                          | PUBLICACIONES DE LOS PROGRAMAS DE EDUCACIÓN BÁSICA Y PREPARATORIA | PUBLICACIÓN | A | SI | MET | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 400.00 | 110.00 | 220.00 | 330.00 | 440.00 | 440.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 100.00 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |             |   |    | NUM | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 400.00 | 110.00 | 110.00 | 110.00 | 110.00 | 440.00 | 110.00 | 110.00 | 110.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                   |             |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
| DURANTE EL TERCER TRIMESTRE LA UNIDAD DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN PROGRAMÓ LA META DE 110 PUBLICACIONES DE LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO COMO EDUCACIÓN BÁSICA, PREPA ISEA, ASÍ COMO EVENTOS QUE PROMUEVAN LOS SERVICIOS DEL ISEA, LOGRANDO CUMPLIRLA AL 100%. |                                                                   |             |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |          |

UNIDAD ADMINISTRATIVA: 022 COORDINACIONES DE ZONA

|                                                                                                                           |                                                                                                             |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |      |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|------|---------|
|                                                                                                                           | PERSONAS VOLUNTARIAS BENEFICIARIAS DEL SUBSIDIO ACTIVAS QUE APOYA LA OPERACIÓN DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS. | PERSONA | A | NO | MET | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 750.00 | 750.00 | 750.00 | 117.22  | 98.78  | 99.33  | 0.00 | 99.33 % |
|                                                                                                                           |                                                                                                             |         |   |    | NUM | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 900.00 | 750.00 | 750.00 | 750.00 | 1055.00 | 889.00 | 745.00 | 0.00 |         |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                    |                                                                                                             |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |      |         |
| SE REPORTAN MENOS PERSONA VOLUNTARIAS CON SUBSIDIO ACTIVAS DEBIDO A UN AJUSTE SEGÚN OFICIO NO. DPAYE /1139/2025 DEL INEA. |                                                                                                             |         |   |    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |      |         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL PROCESO DE ALFABETIZACIÓN. | PERSONA | A | SI | MET | 253.00 | 435.00 | 467.00 | 359.00 | 1514.00 | 230.00 | 598.00 | 978.00 | 1300.00 | 1300.00 | 92.17  | 89.30  | 111.04 | 0.00 | 111.04 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |         |   |    | NUM | 253.00 | 435.00 | 467.00 | 359.00 | 1514.00 | 230.00 | 368.00 | 380.00 | 322.00  | 1300.00 | 212.00 | 322.00 | 552.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                    |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
| SE DIO SEGUIMIENTO EDUCATIVO A LAS PERSONAS INCORPORADAS DURANTE LA PRIMERA JORNADA NACIONAL DE INCORPORACIÓN PARA ALFABETIZACIÓN.<br>SE INSTALARON MÓDULOS DE INFORMACIÓN E INCORPORACIÓN EN ESPACIOS PÚBLICOS COMO BANCOS DEL BIENESTAR, ABARROTES Y CENTROS DE SALUD.<br>SE LOGRÓ INCORPORAR A 888 PERSONAS EN REZAGO EDUCATIVO EN ALFABETIZACIÓN. |                                                                    |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |         |   |    |     |       |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                            | PERSONAS BENEFICIARIAS ALFABETIZADAS<br>PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS<br>MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS,<br>JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON<br>DISCAPACIDAD). | PERSONA | A | SI | MET | 40.00 | 120.00 | 180.00 | 140.00 | 480.00 | 60.00 | 180.00 | 300.00 | 420.00 | 420.00 | 143.33 | 117.78 | 143.67 | 0.00 | 143.67 % |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |         |   |    | NUM | 40.00 | 120.00 | 180.00 | 140.00 | 480.00 | 60.00 | 120.00 | 120.00 | 420.00 | 86.00  | 126.00 | 219.00 | 0.00   |      |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                           |         |   |    |     |       |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |      |          |
| EL 89% DE LOS LOGROS CORRESPONDE AL GRUPO PRIORITARIO DE ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS.<br>SE LOGRÓ UN AVANCE DEL 183% DE LA META PROGRAMADA. |                                                                                                                                                                                                           |         |   |    |     |       |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |      |          |



GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMATICO 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

ETCA-III-04

TRIMESTRE: TERCERO

Gobierno del  
Estado de Sonora

| CLAVE                                                                                                                                                                                | NOMBRE DEL INDICADOR                                       | UNI. DE MEDIDA | TIPO META | VAL. ACUM. | DATOS | PROGRAMADO ORIGINAL |         |         |         |            | MODIFICADO |         |         |         |            | REALIZADO |         |         |       | % DE AVANCE TRIMESTRAL |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|-------|---------------------|---------|---------|---------|------------|------------|---------|---------|---------|------------|-----------|---------|---------|-------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                      |                                                            |                |           |            |       | TRIM1               | TRIM2   | TRIM3   | TRIM4   | META ANUAL | TRIM1      | TRIM2   | TRIM3   | TRIM4   | META ANUAL | TRIM1     | TRIM2   | TRIM3   | TRIM4 |                        |
|                                                                                                                                                                                      | PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE PRIMARIA. | PERSONA        | A         | SI         | MET   | 1510.00             | 2241.00 | 2234.00 | 1979.00 | 7964.00    | 1913.00    | 4403.00 | 6617.00 | 8630.00 | 8630.00    | 162.52    | 149.22  | 147.47  | 0.00  | 147.47 %               |
|                                                                                                                                                                                      |                                                            |                |           |            | NUM   | 1510.00             | 2241.00 | 2234.00 | 1979.00 | 7964.00    | 1913.00    | 2490.00 | 2214.00 | 2013.00 | 8630.00    | 3109.00   | 3461.00 | 3188.00 | 0.00  |                        |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                               |                                                            |                |           |            |       |                     |         |         |         |            |            |         |         |         |            |           |         |         |       |                        |
| AJUSTE DE METAS DE CONCLUSIONES A LA BAJA EN LOS NIVELES DE PRIMARIA Y SECUNDARIA DE ACUERDO AL OFICIO DPAYE/1396/2025 DE INEA<br>SE LOGRÓ UN AVANCE DEL 144% DE LA META PROGRAMADA. |                                                            |                |           |            |       |                     |         |         |         |            |            |         |         |         |            |           |         |         |       |                        |

|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |         |   |    |     |       |        |        |        |        |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                           | PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL PRIMARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD). | PERSONA | A | SI | MET | 90.00 | 210.00 | 300.00 | 300.00 | 900.00 | 300.00 | 600.00 | 910.00 | 1210.00 | 1210.00 | 254.67 | 258.50 | 258.24 | 0.00 | 258.24 % |
|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |         |   |    | NUM | 90.00 | 210.00 | 300.00 | 300.00 | 900.00 | 300.00 | 300.00 | 310.00 | 300.00  | 1210.00 | 764.00 | 787.00 | 799.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                              |         |   |    |     |       |        |        |        |        |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
| EL 85% DE LOS LOGROS CORRESPONDE AL GRUPO PRIORITARIO DE ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS<br>SE LOGRÓ UN AVANCE DEL 258% DE LA META PROGRAMADA. |                                                                                                                                                                                                              |         |   |    |     |       |        |        |        |        |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |

|                                                                                                                                                                                        |                                                              |         |   |    |     |         |         |         |         |          |         |         |         |         |         |         |         |         |      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|----------|
|                                                                                                                                                                                        | PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN EL NIVEL DE SECUNDARIA. | PERSONA | A | SI | MET | 2231.00 | 3568.00 | 3533.00 | 2948.00 | 12280.00 | 2224.00 | 5744.00 | 7836.00 | 9900.00 | 9900.00 | 140.60  | 122.75  | 133.27  | 0.00 | 133.27 % |
|                                                                                                                                                                                        |                                                              |         |   |    | NUM | 2231.00 | 3568.00 | 3533.00 | 2948.00 | 12280.00 | 2224.00 | 3520.00 | 2092.00 | 2064.00 | 9900.00 | 3127.00 | 3924.00 | 3392.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                                                                 |                                                              |         |   |    |     |         |         |         |         |          |         |         |         |         |         |         |         |         |      |          |
| AJUSTE DE METAS DE CONCLUSIONES A LA BAJA EN LOS NIVELES DE PRIMARIA Y SECUNDARIA DE ACUERDO AL OFICIO DPAYE/1396/2025 DEL INEA.<br>SE LOGRÓ UN AVANCE DEL 162% DE LA META PROGRAMADA. |                                                              |         |   |    |     |         |         |         |         |          |         |         |         |         |         |         |         |         |      |          |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|------|----------|
|                                                                                                                                            | PERSONAS BENEFICIARIAS QUE CONCLUYEN NIVEL SECUNDARIA PERTENECIENTES A GRUPOS PRIORITARIOS (ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS Y MÁS, CERESOS Y CEFERESOS, JORNALEROS AGRÍCOLAS MIGRANTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD). | PERSONA | A | SI | MET | 110.00 | 360.00 | 450.00 | 350.00 | 1270.00 | 300.00 | 630.00 | 960.00 | 1260.00 | 1260.00 | 220.00 | 217.30 | 211.04 | 0.00 | 211.04 % |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                |         |   |    | NUM | 110.00 | 360.00 | 450.00 | 350.00 | 1270.00 | 300.00 | 330.00 | 330.00 | 300.00  | 1260.00 | 660.00 | 709.00 | 657.00 | 0.00 |          |
| EVALUACION CUALITATIVA                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |
| EL 80% DE LOS LOGROS CORRESPONDE AL GRUPO PRIORITARIO DE ADULTOS MAYORES DE 60 AÑOS.<br>SE LOGRÓ UN AVANCE DEL 199% DE LA META PROGRAMADA. |                                                                                                                                                                                                                |         |   |    |     |        |        |        |        |         |        |        |        |         |         |        |        |        |      |          |